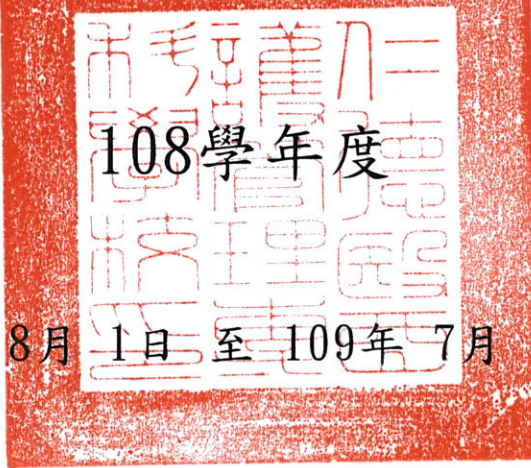


仁德醫護管理專科學校



(自 108年 8月 1日 至 109年 7月 31日 止)

預 算 書

仁德醫護管理專科學校

108學年度預算書目錄

名 稱	頁 序	頁 數
一、預算說明書	1	3
二、收支餘絀預計表	4	1
三、預計長期營運資產變動表	5	1
四、預計增置重要長期營運資產明細表	6	3
五、預計借款變動表	9	1
六、收入預算明細表	10	1
七、成本與費用預算明細表	11	2
八、預計購建土地及重大工程明細表	13	1
九、收入預算說明表	14	7
十、人事費說明表	21	1
十一、業務費說明表	22	3
十二、最近五年現金概況表	25	1
合 計 頁 數		25

仁德醫護管理專科學校

預算說明書

108 學年度

全 3 頁第 1 頁

壹、學校組織及職掌

1. 本校置校長一人，綜理校務。
2. 本校置教務處主任、學生事務處主任、總務處主任各一人，分別主持全校教學與學術行政事務、學生活動與輔導行政事務、一般行政事務。
3. 本校分設護理科、復健科、醫事檢驗科、視光學科、餐旅管理科、幼兒保育科、職業安全衛生科、健康美容觀光科、行動數位商務科、生命關懷事業科、高齡健康促進科、調理保健技術科、口腔衛生保健科、生技製藥經營管理科，以上科系，各置主任一人，主持科務。
4. 本校設教務處，置主任一人；下設課務組置組長一人、教學資源中心置主任一人。
5. 本校設入學服務處置主任一人；下設註冊組、招生宣導組、推廣教育組。
6. 本校設學生事務處，置主任一人；下設生活輔導組、課外活動指導組、衛生保健組、服務學習組、體育運動組、學生輔導中心、原住民族學生資源中心、新住民服務組、軍訓室，各組置組長一人、中心及室置主任一人。
7. 本校設總務處，由總務處主任主持；下設事務組、出納組、營保組、環安組，各組置組長一人。
8. 本校設技術合作處，置技術合作處主任一人，主持就業輔導、研究發展及國際交流等有關事務。
9. 本校設秘書室，置秘書室主任一人，下設文書組，置組長一人，秘書、組員、辦事員若干人，辦理秘書事務。
10. 本校設人事室，置人事主任一人，組員及辦事員若干人，辦理人事管理事務。
11. 本校設會計室，置會計主任一人，組員及辦事員若干人，辦理歲計、會計，並兼辦統計事務。
12. 本校設通識教育中心，置主任一人，組員若干人，綜理通識課程業務。
13. 本校設圖書及資訊中心，置主任一人，下設圖書管理組、電子資訊組，各組置組長一人。
14. 本校設語言中心，置主任一人，辦理學生語言教學、提升語文能力及學術活動等事務。
15. 本校設創新育成中心，置主任一人，得聘專案經理、專案副理、專案助理若干人。

貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

為因應少子化與學用合一的定位，本校發展目標明確，並強化學生事務技能與相關證照之取得，達成「畢業即就業」之教育目標。爰此本校校務發展計畫重點有七：

(一)強化校務發展 (二)整合教學資源 (三)建構學習及輔導機制 (四)結合理論實務 (五)創意教學紮根 (六)結合健康醫療特色 (七)規劃永續校園。

1. 教學計畫：本學年度學生 6,180 人，教學著重專業科目，以教授應用科學與專業技能為主旨，增進技術職業教育品質與技術職業道德為宗旨，並加強學生實習與實驗及配合人文教育，以培養優良熟練技術之人才。
2. 學務計畫：厚植學生知識技能，養成博愛關懷之人文精神，培養學生合群、負責、誠懇、專注之工作態度。

仁德醫護管理專科學校

預算說明書

108 學年度

全 3 頁第 2 頁

二、重要長期營運資產增置計畫：

學年度	預計重大改善校園計畫	金額(仟元)
106-107	改善無障礙環境-芳園無障礙電梯及寢室	4,980
107-108	改善無障礙環境-松園無障礙電梯	4,832
106-107	宿舍改建教室案	20,000
107-108	生命教育大樓-廁所翻修改建案	5,500
107-108	綜合教學大樓-廁所翻修改建案	3,450
108-109	教學大樓	350,000
預計支出總金額		388,762

三、長期債務之舉借及償還：

本校 103 學年度規劃興建學生宿舍新建工程，向財政部國庫署地方建設基金申貸新台幣 1 億元整，借款期間為 104 年 11 月 3 日起至 109 年 11 月 3 日止。償還方式為自核貸日起，期滿 1 年為第 1 期，以後每半年為 1 期，分 9 期平均償清貸款本息，107 學年度已償還第 5 及第 6 期，預計本(108)學年度償還第 7 及 8 期本息。

四、其他重要計畫：

1. 本校獲教育部補助「高教深耕計畫」，連續五年，109 年補助金額:16,600,000 元。
2. 本校獲教育部補助「整體發展獎勵補助計畫」，109 年補助金額:20,000,000 元。
3. 本校申請教育部補助「優化-博施其技、人才兼優-跨領域護理專業照護與長照人才培育計畫」連續四年，預計申請總金額為 23,800,000 元，本年為 2,200,000 元。
4. 本校獲教育部補助學生事務與輔導工作計畫補助金額:1,900,000 元。
5. 108 學年度補助大專校院辦理就業學程含共同核心職能課程專班補助金額:4,000,000 元。
6. 教育部補助大專校院招收及輔導身心障礙學生及聘用專兼任專業輔導人力計畫補助金額共 4,983,944 元。
7. 大專校院選送學生赴新南向國家實習-新南向學海築夢計畫補助金額:1,500,000 元。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明

- (一)學雜費收入預計 402,119,414 元，預估學生人數為 6,180 人。
- (二)推廣教育收入預計 10,005,200，預計開設視光學科、生命關懷事業科、調理保健技術科、高齡健康促進科學分班、口腔衛生學科學分班，以及照顧服務員訓練班、照顧服務員加強班。
- (三)產學合作收入預計 4,000,000 元。
- (四)補助收入預計 71,284,561 元，受贈收入預計 5,000,000 元。
- (五)財務收入預計 8,000,000 元。
- (六)其他收入預計 76,549,700 元，其包括試務費收入、住宿費收入等。

仁德醫護管理專科學校

預算說明書

108 學年度

全 3 頁第 3 頁

二、成本與費用預算說明

- (一)董事會支出預估 6,562,136 元，其中人事費預估 4,482,008 元，佔全校總人事費 1.51%，未超過學校總收入 1%(576,958,875*1%=5,769,589)且未超過 1,000 萬元；
1. 出席及交通費預估 500,000 元，未超過學校總收入 0.7%
(576,958,875 * 0.7% = 4,038,712)，且未超過 350 萬元。
2. 業務費預估 1,496,000 元，未超過學校總收入 0.3%
(576,958,875 * 0.3% = 1,730,877)，且未超過 150 萬元。
- (二)行政管理支出預估 129,675,981 元，其中人事費為 66,743,232 元，佔全校總人事費 22.50%。
- (三)教學研究及訓輔支出預計 353,486,875 元，其中人事費為 221,353,826 元，佔全校總人事費 74.64%。
- (四)獎學金支出預估為 5,100,000 元，助學金為 29,800,000 元，獎助學金合計為 34,900,000 元，佔學雜費收入 8.68%，佔學校總收入 6.05%，助學金佔獎助學金比例為 85.39%；其中教育部補助獎助學金預估為 5,900,000 元，學校自籌款編列 29,000,000 元，佔學雜費收入 7.21%。
- (五)推廣教育支出預估為 3,072,600 元，其中人事費為 2,000,000 元，佔全校總人事費 0.67%。
- (六)產學合作支出預估 4,000,000 元，其中人事費為 2,000,000 元，佔全校總人事費 0.67%。
- (七)財務費用預估 230,000 元，為長期借款利息支出及投資基金損失。
- (八)其他支出預估 14,559,316 元，其包括財產交易短絀 3,000,000 元，超額年金給付 116,916 元、住宿費支出 11,142,400 元及雜項支出 300,000 元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

考量本校永續經營遠景、提升教學品質及維護學生受教權益福祉，預計增置

1. 機器儀器設備:30,566,749 元
2. 圖書及博物:1,914,636 元
3. 其他設備:18,639,588 元
4. 購建中營運資產:200,000,000 元
5. 電腦軟體:958,299 元

肆、其他必要說明事項:

本校 103 學年度規劃興建學生宿舍新建工程，向財政部國庫署地方建設基金申貸新台幣 1 億元整，業經教育部 104 年 9 月 3 日臺教技(二)字第 1040112092 號函轉財政部辦理。借款期間為 104 年 11 月 3 日起至 109 年 11 月 3 日止。償還方式為自核貸日起，期滿 1 年為第 1 期，以後每半年為 1 期，分 9 期平均償清貸款本息，107 學年度已償還第 5 及 6 期，預計本(108)學年度償還第 7 及 8 期本息。

仁德醫護管理專科學校

收支餘絀預計表

108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
589,250,246	各項收入	576,958,875	575,764,965	1,193,910	0.21
407,745,389	學雜費收入	402,119,414	393,263,878	8,855,536	2.25
5,551,292	推廣教育收入	10,005,200	7,697,234	2,307,966	29.98
2,711,056	產學合作收入	4,000,000	3,784,451	215,549	5.70
1,196,000	其他教學活動收入	0	0	0	-
94,563,477	補助及受贈收入	76,284,561	88,608,752	(12,324,191)	(13.91)
11,761,444	財務收入	8,000,000	6,406,306	1,593,694	24.88
65,721,588	其他收入	76,549,700	76,004,344	545,356	0.72
514,853,738	各項成本與費用	546,486,908	491,427,785	55,059,123	11.20
2,965,905	董事會支出	6,562,136	3,862,824	2,699,312	69.88
121,715,225	行政管理支出	129,675,981	111,457,221	18,218,760	16.35
336,907,462	教學研究及訓輔支出	353,486,875	328,320,000	25,166,875	7.67
26,409,506	獎助學金支出	34,900,000	29,320,000	5,580,000	19.03
3,130,626	推廣教育支出	3,072,600	2,605,000	467,600	17.95
2,707,886	產學合作支出	4,000,000	3,400,000	600,000	17.65
806,145	其他教學活動支出	0	0	0	-
483,025	財務費用	230,000	262,740	(32,740)	(12.46)
19,727,958	其他支出	14,559,316	12,200,000	2,359,316	19.34
74,396,508	本期餘絀	30,471,967	84,337,180	(53,865,213)	(63.87)

《註：有關106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



仁德醫護管理專科學校
預計長期營運資產變動表
108學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	1,920,407,760	251,120,973	17,154,000	0	2,154,374,733	p.13教學 大樓興建 工程
土地	2,887,625	0	0	0	2,887,625	
土地改良物	51,544,189	0	0	0	51,544,189	
房屋及建築	1,175,396,004	0	0	0	1,175,396,004	
機械儀器及設備	344,443,218	30,566,749	13,266,000	0	361,743,967	
圖書及博物	81,173,593	1,914,636	150,000	0	82,938,229	
其他設備	264,963,131	18,639,588	3,738,000	0	279,864,719	
購建中營運資產	0	200,000,000	0	0	200,000,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	724,357,085	69,710,000	14,201,000	0	779,866,085	
土地改良物	38,205,219	770,000	0	0	38,975,219	
房屋及建築	319,431,542	23,580,000	0	0	343,011,542	
機械儀器及設備	212,969,573	24,630,000	9,170,000	0	228,429,573	
其他設備	153,750,751	20,730,000	5,031,000	0	169,449,751	
不動產、房屋及設備淨額	1,196,050,675	181,410,973	2,953,000	0	1,374,508,648	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	44,289,511	958,299	4,464,400	0	40,783,410	
電腦軟體	44,289,511	958,299	4,464,400	0	40,783,410	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	27,373,405	4,300,000	4,267,400	0	27,406,005	
電腦軟體	27,373,405	4,300,000	4,267,400	0	27,406,005	
無形資產淨額	16,916,106	(3,341,701)	197,000	0	13,377,405	
合計	1,212,966,781	178,069,272	3,150,000	0	1,387,886,053	



仁德醫護管理專科學校
預計增置重要長期營運資產明細表
108學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱		提出單位	數量	單 價	總 價	備 註
1340 機械儀器及設備					30,566,749	
	冷氣設備	營保組	1	7,553,000	7,553,000	
	校舍、機械、水電翻修	營保組	1	6,000,000	6,000,000	
	行政事務設備及教學設備費	學輔中心	1	50,000	50,000	
	108-補-資-附表11-個人電腦組(54組)、筆記型電腦(6組)、雷射印表機、攝影機、三搖桿手搖病床、黃疸燈、帕巴斯治療床、油壓升降三折床、雙頻雙頭超音波治療儀、握力器組、肌力康復治療器、電泳電源供應器、印表機、數位相機、紫外光分析儀、防潮櫃等教學設備	技合處專案	1	6,069,875	6,069,875	獎補助款
	108-補-資-附表11-扇形寬頻探頭	技合處專案	1	652,591	652,591	獎補助款
	108-補-資-附表11-食品快篩檢測分析系統	技合處專案	1	406,000	406,000	獎補助款
	108-自-資-附表11-筆記型電腦(17組)、個人電腦組(30組)、工作站、不斷電系統、印表機、冷氣、數位相機、影音媒體製作設備、網路集線器	技合處專案	1	1,832,111	1,832,111	獎補助款
	108-補-資-附表12-液晶顯示器、碎紙機	技合處專案	1	32,000	32,000	獎補助款
	108-補-資-附表14-機身、筆記型電腦、鏡頭、個人電腦組、液晶顯示器	技合處專案	1	288,900	288,900	獎補助款
	108-補-資-附表15-割草機、發電機	技合處專案	1	683,000	683,000	獎補助款
	108年優化-補-蝶形桌、高齡者體適能評估組、手腳運動器、復健助行車、高齡者用趣味高爾夫球組、高齡者用趣味保齡球組、拉球遊戲檯、高背特製輪椅、排泄看護用品組合、轉移位滑板、口腔照護模型、褥瘡照護模型、沐浴看護用品9項組合、生活貼心輔具、三段式起身扶手、高齡者餐具組、洗髮洗頭蓬蓬頭組、中風體驗服、高齡活動受限模擬體驗、換尿布訓練模型等教學設備	技合處專案	1	1,400,000	1,400,000	獎補助款
	資訊設備-董事會	電子資訊組	1	78,000	78,000	
	資訊設備-行政單位	電子資訊組	1	1,268,000	1,268,000	
	資訊設備-教學單位	電子資訊組	1	1,343,500	1,343,500	
	系統建置	圖資中心	1	1,780,000	1,780,000	
	IRS即時反饋系統標準版	護理科	1	24,772.00	24,772	
	平板電腦	護理科	1	22,000	22,000	
	數位相機	教學資源中心	1	60,000	60,000	高等教育深耕計畫
	乳齒及恆齒模型	教學資源中心	1	28,000	28,000	高等教育深耕計畫
	數位教材錄製補光模組	教學資源中心	1	11,500	11,500	高等教育深耕計畫

仁德醫護管理專科學校
預計增置重要長期營運資產明細表
108學年度

全3頁第2頁

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱		提出單位	數量	單 價	總 價	備 註
	數位教材虛擬背景錄製模組	教學資源中心	1	75,000	75,000	高等教育深耕計畫
	膝關節連續被動運動器	教學資源中心	1	180,000	180,000	高等教育深耕計畫
	職場消防系統教學模擬組	教學資源中心	1	230,000	230,000	高等教育深耕計畫
	空拍機組	教學資源中心	1	60,000	60,000	高等教育深耕計畫
	磁伸型洗牙機帶水瓶	教學資源中心	1	40,000	40,000	高等教育深耕計畫
	電動升降傾斜床	教學資源中心	1	120,000	120,000	高等教育深耕計畫
	自律神經檢測儀(手持式)	教學資源中心	1	120,000	120,000	高等教育深耕計畫
	監看記錄器	教學資源中心	1	50,000	50,000	高等教育深耕計畫
	口內攝影機	教學資源中心	1	45,000	45,000	高等教育深耕計畫
	手提式無線擴音機(含腳架)	教學資源中心	1	63,500	63,500	高等教育深耕計畫
1350 圖書及博物					1,914,636	
	108-補-資-附表13-中、西文圖書、期刊、視聽資料	技合處專案	1	706,000	706,000	獎補助款
	108-補-資-附表11-孕婦腹部觸診模型、採血靜注練習模型專用注射墊、足部照護訓練模型、成人骨骼模型、頭顱骨模型、嬰兒照護模擬訓練套組、牙科及口衛訓練模型、口腔照護模型進階版	技合處專案	1	908,636	908,636	獎補助款
	圖書及博物(中, 西文圖書)	圖書館	1	300,000	300,000	
1360 其他設備					18,639,588	
	校舍、廁所翻修	營保組	1	9,500,000	9,500,000	
	其他設備	營保組	1	1,000,000	1,000,000	
	飲水機採購	環安組	4	200,000	200,000	
	108-補-資-附表11-擴音系統、擴音喇叭、無線麥克風組、訊號自動分配器、訊號切換器、擴音設備、播放系統	技合處專案	1	367,923	367,923	獎勵補助經費
	108-自-資-附表11-移動式無線擴音機	技合處專案	1	76,600	76,600	獎勵補助經費
	108-補-資-附表11-單槍投影機(30組)、液晶電視、控制搖桿機台、電子白板、中風體驗模擬裝置、高齡者模擬體驗組、職能治療模擬體驗裝置、中風麻痺模擬體驗裝置、普渡測驗板、攜帶式跌倒評估測試訓練系統、中風體驗模擬裝置、移動式治療椅、封口機、靠邊實驗桌、平板加熱器、製冰機	技合處專案	1	2,323,032	2,323,032	獎勵補助經費
	108-補-資-附表11-懸吊系統工作站	技合處專案	1	871,431	871,431	獎勵補助經費
	108-補-資-附表11-上下水平合一律動床	技合處專案	1	348,213	348,213	獎勵補助經費

仁德醫護管理專科學校
預計增置重要長期營運資產明細表
108學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱		提出單位	數量	單 價	總 價	備 註
	108-自-資-附表11-酒質檢視桌、教學器具儲存櫃、教具及成果展示櫃、教學展示櫃、器械儲存櫃、遺體行動沐浴護理箱、行動遺體修復箱、遺體行動化妝箱、語言教學桌椅	技合處專案	1	1,085,741	1,085,741	獎勵補助經費
	108-自-資-附表11-工作站估評測驗組	技合處專案	1	850,000	850,000	獎勵補助經費
	108-自-資-附表11-情境藥局模擬空間	技合處專案	1	275,548	275,548	獎勵補助經費
	108-補-資-附表12-影像切換器、擴大機	技合處專案	1	92,000	92,000	獎勵補助經費
	108-補-資-附表14-單槍投影機、樂器防潮櫃、長笛、雙CD撥放器、折疊式合唱台架、除濕機、電視移動架	技合處專案	1	287,100	287,100	獎勵補助經費
	108-補-資-附表15-工作站估評測驗組	技合處專案	1	85,000	85,000	獎勵補助經費
	護理實習平台	教學資源中心	1	404,000	404,000	高等教育深耕計畫
	畢業生課程雇主滿意度系統	教學資源中心	1	600,000	600,000	高等教育深耕計畫
	可攜式血液凝固測定系統	教學資源中心	1	55,000	55,000	高等教育深耕計畫
	殯葬經營管理系統(二)	教學資源中心	1	218,000	218,000	高等教育深耕計畫
1370 購建中營運資產					200,000,000	
	教學大樓	總務處	1	200,000,000	200,000,000	興建教學大樓第一年工程
不動產、房屋及設備增加數					251,120,973	
1420 電腦軟體					958,299	
	108-補-資-附表11-HD max 多屏單串流導播錄製系統、雲端知識行動多媒體資源服務平台	技合處專案	1	748,299	748,299	獎補助款
	108-自-資-附表11-互動式語言學習評量系統	技合處專案	1	80,000	80,000	獎補助款
	108-補-資-附表12-圖書資訊傳播設備、平板電腦安全防護設備	技合處專案	1	130,000	130,000	獎補助款
無形資產增加數					958,299	
預計長期營運資產增加金額合計					252,079,272	

仁德醫護管理專科學校
預計借款變動表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新台幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
辦理學生宿舍大樓新建工程	自 104/11/03 至 109/11/03	33,333,340	0	22,222,220	11,111,120	1. 向財政部國庫署地方建設基金貸款案(詳附註) 2. 本校舉債指數為零
借入款合計:		33,333,340	0	22,222,220	11,111,120	

註:

1. 本校103學年度規劃興建學生宿舍新建工程，向財政部國庫署地方建設基金申貸新台幣1億元整，業經教育部104年9月3日臺教技(二)字第1040112092號函轉財政部辦理。
2. 依「教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點」第6點第1項第1款規定，舉債指數等於零者，其辦理借款無須報部核定或備查。本校加計本次借款金額後舉債指數為0，符合上開規定。
3. 借款期間為104年11月3日起至109年11月3日止。償還方式為自核貸日起，期滿1年為第1期，以後每半年為1期，分9期平均償清貸款本息，107學年度已償還第5及6期，預計本(108)學年度償還第7及8期本息。

仁德醫護管理專科學校
收入預算明細表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目 名 稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與 估計(上)學年度決算比較		說 明
					差異	%	
407,745,389	4110	學雜費收入	402,119,414	393,263,878	8,855,536	2.25	一、學雜費收入： 1. 學費收入(詳見 P.14-P.15 收入預算說明表) 2. 雜費收入(詳見 P.15-P.16 收入預算說明表) 3. 實習實驗費收入為電腦及網路通訊使用費(詳見P.16 收入預算說明表) 二、推廣教育收入：為本校學分班及非學分班收入(詳見 P.17 收入預算說明表) 三、產學合作收入：為本校與政府或其他民間企業合作所收取之費用 四、其他教學活動收入：無 五、補助及受贈收入：(詳見P.17-P.19 收入預算說明表) 1. 108年學輔經費：1,900,000元 2. 高等教育深耕計畫-提升高教公共性：16,600,000元 3. 優化-博施其技、人才兼優 2,200,000元 4. 整體發展獎勵補助：20,000,000元 5. 軍訓教官薪資補助：15,982,853元 6. 補助輔導人力及輔導身心障礙學生：4,983,944元 7. 就業學程：4,000,000元 8. 其他補助款：5,617,764元 9. 受贈收入：為各界捐款、高等教育深耕計畫-提升高教公共性募款收入等 六、財務收入：利息收入2,000,000元及投資基金收益6,000,000元 七、其他收入： 1. 財產交易賸餘：107,108學年無相關交易事項發生 2. 試務費收入：辦理各項招生考試 3. 住宿費收入：提供學生住宿收取之收入 4. 雜項收入：冷氣使用費、校園停車場停車費、行政規費等收入
297,558,714	4111	學費收入	294,276,776	284,884,330	9,392,446	3.30	
101,101,026	4112	雜費收入	99,074,038	99,441,231	(367,193)	(0.37)	
9,085,649	4113	實習實驗費收入	8,768,600	8,938,317	(169,717)	(1.90)	
5,551,292	4120	推廣教育收入	10,005,200	7,697,234	2,307,966	29.98	
2,711,056	4130	產學合作收入	4,000,000	3,784,451	215,549	5.70	
1,196,000	4140	其他教學活動收入	-	-	0		
94,563,477	4150	補助及受贈收入	76,284,561	88,608,752	(12,324,191)	(13.91)	
86,722,505	4151	補助收入	71,284,561	83,240,797	(11,956,236)	(14.36)	
7,840,972	4152	受贈收入	5,000,000	5,367,955	(367,955)	(6.85)	
11,761,444	4170	財務收入	8,000,000	6,406,306	1,593,694	24.88	
3,505,729	4171	利息收入	2,000,000	1,192,496	807,504	67.72	
8,255,715	4174	投資基金收益	6,000,000	5,213,810	786,190	15.08	
65,721,588	4190	其他收入	76,549,700	76,004,344	545,356	0.72	
69,452	4191	財產交易賸餘	-	-	0		
136,500	4192	試務費收入	50,000	36,100	13,900	38.50	
51,347,628	4193	住宿費收入	59,745,500	59,608,126	137,374	0.23	
14,168,008	4199	雜項收入	16,754,200	16,360,118	394,082	2.41	
589,250,246	合 計：		576,958,875	575,764,965	1,193,910	0.21	

仁德醫護管理專科學校
成本與費用預算明細表
108學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目 名 稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算 與估計(上)學年度決算比較		說明
					差異	%	
2,965,905	5110	董事會支出	6,562,136	3,862,824	2,699,312	69.88	一、人事費： 人事費用薪等及保險晉級等詳如P.21 人事費說明表 二、業務費： 物價漲跌各項支出增加，為維護教學品質，本校教學設備及教學用品持續增購詳如P.22-P.24業務費說明表 三、退休撫卹費： 依法提撥教職員之退休及撫卹金，保障退撫所得 四、出席及交通費： 凡董事長、董事及監察人酌支之出席及交通費，107學年董事會會議次數及出席人數較少 五、維護費： 使用之建築物與各項設備之維護費用，包括經常性之維修、養護、房屋修繕、校園美化、房屋及設備之保險等，本校設備老舊108學年持續維修更新建築及設備，以提供學生優質環境學習導致。 六、折舊及攤銷： 不動產、房屋及設備採直線法提列-108學年度預估數為74,160,000元 1. 行-折舊及攤銷：25,000,000元 2. 教-折舊及攤銷：49,000,000元 3. 推-折舊及攤銷：10,000元 4. 圖書及博物報廢：150,000元 七、獎助學金支出： 獎學金支出預估為5,100,000元，助學金為29,800,000元獎助學金合計為34,900,000元，佔學雜費收入8.68%，佔學校總收入6.05%，助學金佔獎助學金比例為85.39%。
2,110,251	5111	人事費	4,482,008	2,353,824	2,128,184	90.41	
647,714	5112	業務費	1,496,000	1,308,000	188,000	14.37	
	5113	維護費	20,000	15,000	5,000	33.33	
62,940	5114	退休撫卹費	64,128	36,000	28,128	78.13	
145,000	5115	出席及交通費	500,000	150,000	350,000	233.33	
121,715,225	5120	行政管理支出	129,675,981	111,457,221	18,218,760	16.35	
63,176,495	5121	人事費	66,743,232	64,637,221	2,106,011	3.26	
15,350,105	5122	業務費	19,845,750	14,000,000	5,845,750	41.76	
15,260,009	5123	維護費	13,781,560	5,620,000	8,161,560	145.22	
3,618,492	5124	退休撫卹費	4,305,439	4,200,000	105,439	2.51	
24,310,124	5125	折舊及攤銷	25,000,000	23,000,000	2,000,000	8.70	
336,907,462	5130	教學研究及訓輔支出	353,486,875	328,320,000	25,166,875	7.67	
210,085,520	5131	人事費	221,353,826	217,000,000	4,353,826	2.01	
53,208,442	5132	業務費	58,206,810	51,000,000	7,206,810	14.13	
20,932,419	5133	維護費	15,912,500	8,000,000	7,912,500	98.91	
7,764,486	5134	退休撫卹費	9,013,739	8,320,000	693,739	8.34	
44,916,595	5135	折舊及攤銷	49,000,000	44,000,000	5,000,000	11.36	
26,409,506	5140	獎助學金支出	34,900,000	29,320,000	5,580,000	19.03	
5,461,671	5141	獎學金支出	5,100,000	6,500,000	(1,400,000)	(21.54)	
20,947,835	5142	助學金支出	29,800,000	22,820,000	6,980,000	30.59	

仁德醫護管理專科學校
成本與費用預算明細表
108學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項 目 名 稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算 與估計(上)學年度決算比較		說明
					差異	%	
3,130,626	5150	推廣教育支出	3,072,600	2,605,000	467,600	17.95	八、財務費用： 1. 利息費用：興建 學生宿舍國庫 署貸款利息費 用，年利率為 0.525% 2. 投資基金損失： 投資基金預估 出售損失 九、其他支出： 1. 財產交易短絀： 長期營運資產 減少數 3,150,000-圖 書及博物減少 數150,000 =3,000,000 2. 超額年金給付： 預估新增一名 教職員退休 3. 住宿費支出： 學生宿舍設備 老舊持續換新 及支應宿舍水 電等相關費用 4. 雜項支出： 財政部國庫署 地方建設基金 貸款支付第一 銀行松貿分行 貸款手續費及 徵信查詢費等
1,330,320	5151	人事費	2,000,000	1,788,000	212,000	11.86	
1,759,107	5152	業務費	1,057,600	800,000	257,600	32.20	
4,532	5153	維護費	5,000	1,000	4,000	400.00	
36,667	5155	折舊及攤銷	10,000	16,000	(6,000)	(37.50)	
2,707,886	5160	產學合作支出	4,000,000	3,200,000	800,000	25.00	
1,394,972	5161	人事費	2,000,000	1,200,000	800,000	66.67	
1,312,914	5162	業務費	2,000,000	2,000,000	0	0.00	
806,145	5170	其他教學活動支出	-	-	0		
806,145	5172	業務費	-	-	0		
483,025	5190	財務費用	230,000	262,740	(32,740)	(12.46)	
379,406	5191	利息費用	150,000	182,314	(32,314)	(17.72)	
103,619	5193	投資基金損失	80,000	80,426	(426)	(0.53)	
19,727,958	51X0	其他支出	14,559,316	10,668,592	3,890,724	36.47	
2,182,944	51X2	財產交易短絀	3,000,000	3,100,000	(100,000)	(3.23)	
54,480	51X3	超額年金給付	116,916	68,592	48,324	70.45	
13,732,336	51X8	住宿費支出	11,142,400	7,304,459	3,837,941	52.54	
3,758,198	51X9	雜項支出	300,000	195,541	104,459	53.42	
514,853,738	合 計：		546,486,908	489,696,377	56,790,531	11.60	

仁德醫護管理專科學校
預計購建土地及重大工程明細表
108學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
教學大樓興建工程	350,000,000	350,000,000	0	108 109	200,000,000 150,000,000	自有資金(學校)	200,000,000	108學年57% 109學年43%
合計	350,000,000	350,000,000	0		350,000,000		200,000,000	



仁德醫護管理專科學校
收入預算說明表
108學年度

全7頁第1頁
單位：新台幣

會計編號/項目	收入說明	單 價	人 數	學 期	小 計	合 計
411101 學雜-學 費收入(五專)	五專護理科一至三年級	19,441	1,502	2	58,400,764	
	五專護理科四、五年級	26,163	934	2	48,872,484	
	五專復健科一至三年級	19,441	807	2	31,377,774	
	五專復健科四、五年級	26,163	494	2	25,849,044	
	五專醫檢科一至三年級	19,461	321	2	12,493,962	
	五專醫檢科四、五年級	26,163	188	2	9,837,288	
	五專視光科一至三年級	19,461	197	2	7,667,634	
	五專視光科四、五年級	26,163	171	2	8,947,746	
	五專餐旅科一至三年級	19,512	104	2	4,058,496	
	五專餐飲科四、五年級	27,366	97	2	5,309,004	
	五專職安科一至三年級	19,461	90	2	3,502,980	
	五專職安科四、五年級	26,163	46	2	2,406,996	
	五專幼保科一至三年級	19,512	64	2	2,497,536	
	五專幼保科四、五年級	27,366	84	2	4,597,488	
	五專健康美容光觀科一至三 年級	19,461	87	2	3,386,214	
	五專健康美容光觀科四、五年級	26,163	86	2	4,500,036	
	五專生命關懷事業科一至三年級	19,441	151	2	5,871,182	
	五專生命關懷事業科四、五年級	26,163	80	2	4,186,080	
	五專行動數位商務科一至三年級	19,186	11	2	422,092	
	五專行動數位商務科四、五年級	25,163	49	2	2,465,974	
	五專調理保健技術科一至三年級	19,441	74	2	2,877,268	
	五專口腔衛生學科一至三年級	19,461	113	2	4,398,186	

仁德醫護管理專科學校
收入預算說明表
108學年度

全7頁第2頁
單位：新台幣

會計編號/項目	收入說明	單 價	人 數	學 期	小 計	合 計
	五專生技製藥經營管理科一年級	19,461	34	2	1,323,348	
	小 計:		5,784		255,249,576	
411103 學分費 收入(寒暑修)	寒暑假補修收入(學期)	6,000,000		2	12,000,000	
	小 計:				12,000,000	
411104 學分學 費收入(延修生)	學分學費收入(延修生)	1,000,000		2	2,000,000	
					2,000,000	
411106 學分學 雜費收入(在職)	在職專班高齡健康科一年級	31,600	30	2	1,896,000	
	在職專班高齡健康科二年級	31,600	22	2	1,390,400	
	在職專班生命關懷事業一年級	31,600	50	2	3,160,000	
	在職專班生命關懷事業二年級	31,600	39	2	2,464,800	
	在職專班視光科一年級	31,600	80	2	5,056,000	
	在職專班調理保健科一年級	31,600	76	2	4,803,200	
	在職專班調理保健科二年級	31,600	74	2	4,676,800	
	在職專班口腔衛生學科一年級	31,600	25	2	1,580,000	
	小 計:		396		25,027,200	
	學費收入合計:		6,180			294,276,776
4112 雜費收入	五專護理科一至三年級	8,220	1,502	2	24,692,880	
	五專護理科四、五年級	8,874	934	2	16,576,632	
	五專復健科一至三年級	8,220	807	2	13,267,080	
	五專復健科四、五年級	8,874	494	2	8,767,512	
	五專醫檢科一至三年級	9,320	321	2	5,983,440	
	五專醫檢科四、五年級	9,367	188	2	3,521,992	

仁德醫護管理專科學校
收入預算說明表
108學年度

全7頁第3頁
單位：新台幣

會計編號/項目	收入說明	單 價	人 數	學 期	小 計	合 計
	五專視光科一至三年級	9,320	197	2	3,672,080	
	五專視光科四、五年級	8,874	171	2	3,034,908	
	五專餐旅科一至三年級	7,060	104	2	1,468,480	
	五專餐飲科四、五年級	7,011	97	2	1,360,134	
	五專職安科一至三年級	9,320	90	2	1,677,600	
	五專職安科四、五年級	9,860	46	2	907,120	
	五專幼保科一至三年級	7,060	64	2	903,680	
	五專幼保科四、五年級	7,380	84	2	1,239,840	
	五專健康美容光觀科一至三年級	9,320	87	2	1,621,680	
	五專健康美容光觀科四、五年級	9,860	86	2	1,695,920	
	五專生命關懷事業科一至三年級	8,220	151	2	2,482,440	
	五專生命關懷事業科四、五年級	8,874	80	2	1,419,840	
	五專行動數位商務科一至三年級	6,190	11	2	136,180	
	五專行動數位商務科四、五年級	7,020	49	2	687,960	
	五專調理保健技術科一至三年級	8,220	74	2	1,216,560	
	五專口腔衛生學科一至三年級	9,320	113	2	2,106,320	
	五專生技製藥經營管理科一年級	9,320	34	2	633,760	
	雜費收入合計：		5,784			99,074,038
4113實習實驗費收入	五專及在職專班電腦及網路通訊使用費(全校預計總人數為6180人,校外實習人數預計為1022人,故應繳電腦實習費人數為5158人)	850	5,158	2	8,768,600	
	實習實驗費收入合計：					8,768,600

仁德醫護管理專科學校
收入預算說明表
108學年度

全7頁第4頁
單位：新台幣

會計編號/項目	收入說明	單 價	人 數	學 期	小 計	合 計
412101 推廣教育收入-學分班	視光學科學分班	1,264,000	4	期	5,056,000	
	生關科學分班	316,000	4	期	1,264,000	
	調保科學分班	948,000	2	期	1,896,000	
	高齡健康促進科學分班	189,600	2	期	379,200	
	口腔衛生學科學分班	474,000	2	期	948,000	
	小 計:				9,543,200	
412102 推廣教育收入-非學分班	照顧服務員訓練班	135,000	2	期	270,000	
	照顧服務員加強班	96,000	2	期	192,000	
	小 計:				462,000	
	推廣教育收入合計:					10,005,200
4131 產學合作收入	教師產學合作計畫				3,700,000	
	童綜合產學合作計畫				300,000	
	小 計:				4,000,000	
	產學合作收入合計:					4,000,000
4141 其他教學活動收入	其他教學活動收入				0	
	小 計:				0	
	其他教學活動收入合計:					0
4151 補助收入	109年度高等教育深耕計畫-提升高教公共性：完善弱勢協助機制計畫				4,800,000	
	109年教育部弱勢學生生活助學金				400,000	
	109年學生事務與輔導工作計畫				1,900,000	
	108學年度大專校院推動學校健康促進實施計畫				170,000	

仁德醫護管理專科學校
收入預算說明表
108學年度

全7頁第5頁
單位：新台幣

會計編號/項目	收入說明	單 價	人 數	學 期	小 計	合 計
	教育部109年度補助大專校院聘用專兼任專業輔導人力計畫				1,450,000	
	教育部109年度補助大專校院輔導工作計畫				120,000	
	教育部青年發展署108年大專校院推動職涯輔導補助				600,000	
	108學年度教育部補助學校辦理生命教育特色校園文化實施計畫				300,000	
	109年度教育部補助大專校院招收及輔導身心障礙學生工作計畫				3,533,944	
	109年教育部補助大專校院辦理自殺防治守門人培訓計畫				29,120	
	108學年度教師產業研習研究計畫				300,000	
	108年度鼓勵大專校院選送學生赴新南向國家實習-新南向學海築夢				1,500,000	
	獎勵補助經費(資本門)				15,000,000	
	獎勵補助經費(經常門)				5,000,000	
	108年優化-博施其技、人才兼優-跨領域護理專業照護與長照人才培育計畫(資本門)				1,400,000	
	108年優化-博施其技、人才兼優-跨領域護理專業照護與長照人才培育計畫(經常門)				800,000	
	108學年軍訓教官薪資補助款				15,982,853	
	108學年度教育部資訊志工計畫_海花生隊				160,000	
	108學年度教育部資訊志工計畫_海西瓜隊				170,000	
	109年高等教育深耕計畫第一部分主冊計畫(人事費)				2,785,419	
	109年高等教育深耕計畫第一部分主冊計畫(業務費)				6,654,581	
	109年高等教育深耕計畫第一部分主冊計畫(資本門)				2,360,000	
	108學年度大專校院教學實踐研究計畫(人事費)				179,366	
	108學年度大專校院教學實踐研究計畫(業務費)				305,934	
	108學年度原住民資源中心補助經費				440,000	

仁德醫護管理專科學校
收入預算說明表
108學年度

全7頁第6頁
單位：新台幣

會計編號/項目	收入說明	單 價	人 數	學 期	小 計	合 計
	108學年度發展與改進原住民技職教育計畫				412,000	
	其他補助收入				50,000	
	108年中區技專校院校際聯盟				50,000	
	109年中華民國私立科技大學校院協進會委辦計畫				60,000	
	108年度結合大專校院辦理就業服務補助計畫				371,344	
	108學年度補助大專校辦理就業學程含共同核心職能課程專班				4,000,000	
	補助收入小計：				71,284,561	
4152 受贈收入	受贈收入-各界捐款				3,000,000	
	高等教育深耕計畫-提升高教公共性募款收入				2,000,000	
	受贈收入小計：				5,000,000	
	補助及受贈收入合計：					76,284,561
4171 利息收入	利息收入				2,000,000	
4174 投資基金收益	投資基金收益				6,000,000	
	財務收入合計：					8,000,000
4192 試務費收入	試務費收入				50,000	
	試務費收入小計：				50,000	
4193 住宿費收入	住宿費收入				59,745,500	
	住宿費收入小計：				59,745,500	
4199 雜項收入	冷氣使用費收入				8,248,500	
	行政規費收入				7,654,200	
	校園停車場停車收入				300,000	

仁德醫護管理專科學校
收入預算說明表
108學年度

全7頁第7頁
單位：新台幣

會計編號/項目	收入說明	單 價	人 數	學 期	小 計	合 計
	雜項收入小計:				16,754,200	
	其他收入合計:					76,549,700
	總 計:					576,958,875

仁德醫護管理專科學校

人事費說明表

108學年度

全1頁第1頁

單位：新台幣元

職級別	人數	金額	說明
一、董事會支出		4,482,008	佔全校總人事費1.51%
薪資	6	4,218,485	
年終獎金	3	190,476	
其他		73,047	保險負擔金(健保費、勞保費、勞退提繳、補充保費等單位負擔)
二、行政管理支出		66,743,232	佔全校總人事費22.50%
薪資	104	34,430,413	
約僱人員(不含舍監)	47	17,204,028	
年終獎金		5,219,417	
其他		9,889,374	保險負擔金(健保費、勞保費、勞退提繳、補充保費等單位負擔)
三、教師研究及訓輔支出		221,353,826	佔全校總人事費74.64%
薪資	163	148,779,336	
教官薪資	11	15,982,853	
年終獎金		12,398,278	
鐘點費(含兼任教師)		27,688,680	
其他		9,239,894	保險負擔金(健保費、勞保費、勞退提繳、補充保費等單位負擔)
輔導人員,專任助理,補助教師薪資,值日費等		7,264,785	
四、推廣教育支出		2,000,000	佔全校總人事費0.67%
推廣教育授課鐘點費		2,000,000	
五、產學合作支出		2,000,000	佔全校總人事費0.67%
人事費		2,000,000	主持人及計畫助理人事費用
人事費總計		296,579,066	

仁德醫護管理專科學校

業務費說明表

108學年度

全3頁第1頁

單位：新台幣元

業務費	金額	說明
一、董事會支出	1,496,000	
董-業務費-公關費	310,000	
董-業務費-交通費	100,000	
董-業務費-其他	100,000	
董-業務費-租金	816,000	
董-業務費-會議相關	50,000	
董-業務費-電話費	120,000	
二、行政管理支出	19,845,750	
公關費	2,200,000	
文具用品	480,000	
水電費	1,000,000	
交通費	500,000	
印刷費	900,000	
其他	4,312,800	
招生費	2,500,000	
非消耗品	10,000	
保險費	600,000	
差旅費	580,000	
消耗品	290,000	
租金	500,000	
教育訓練費	40,000	
勞務費	500,000	
稅捐	400,000	
郵費	500,000	
會議相關	750,000	

仁德醫護管理專科學校

業務費說明表

108學年度

全3頁第2頁

單位：新台幣元

業務費	金額	說明
電話費	1,600,000	
福利費	1,264,000	
輔導教學費	183,950	
慶典活動	150,000	
課外活動費	400,000	
公會會費	120,000	
雜支	65,000	
三、教師研究及訓輔支出	58,206,810	
文具用品	12,000	
水電費	14,000,000	
交通費	55,520	
印刷費	542,500	
其他	9,331,541	
招生費	10,000	
非消耗品	3,009,800	
保險費	123,951	
差旅費	488,000	
消耗品	2,449,000	
租金	400,000	
專家演講費	5,000	
教育訓練費	242,634	
郵費	5,000	
會議相關	10,000	
實習指導費	400,000	
輔導教學費	10,908,309	

仁德醫護管理專科學校

業務費說明表

108學年度

全3頁第3頁

單位：新台幣元

業務費	金額	說明
課外活動費	74,000	
學術活動費	12,131,250	
學輔經費	3,800,000	
公會會費	40,000	
雜支	168,305	
四、推廣教育支出	1,057,600	
交通費	100,000	
印刷費	37,600	
其他	800,000	
招生費	100,000	
雜支	20,000	
五、產學合作支出	2,000,000	
文具用品	125,000	
印刷費	125,000	
保險費	125,000	
差旅費	250,000	
消耗品	375,000	
雜支	1,000,000	
業務費合計	82,606,160	

仁德醫護管理專科學校

最近5年現金概況表

104學年度至108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	108學年度 預算數	107學年度 預估決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	備註
經常門現金收入	540,958,875	532,651,233	581,789,559	593,988,294	562,695,125	
學雜費收入	402,119,414	393,263,878	407,745,389	406,563,962	398,689,751	
推廣教育收入	10,005,200	7,697,234	5,551,292	9,992,098	5,763,300	
產學合作收入	4,000,000	3,784,451	2,711,056	3,546,042	5,279,365	
其他教學活動收入	0	0	1,196,000	1,407,000	0	
補助及受贈收入	76,284,561	88,608,752	94,563,477	101,740,477	86,650,680	
財務收入	8,000,000	6,406,306	11,761,444	7,484,398	7,383,540	
其他收入	76,549,700	76,004,344	65,721,588	73,736,794	55,933,721	
減：不產生現金流入之收入	(6,000,000)	(5,243,810)	(8,241,548)	(4,662,565)	(1,989,772)	
應收預收項目調整增(減)數	(30,000,000)	(37,869,922)	780,861	(5,819,912)	4,984,540	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	474,246,908	430,004,267	444,719,041	426,610,159	410,232,330	
董事會支出	6,562,136	3,862,824	2,965,905	3,335,848	2,826,556	
行政管理支出	129,675,981	111,457,221	121,715,225	108,045,218	117,313,121	
教學研究及訓輔支出	353,486,875	328,320,000	336,907,462	315,721,533	309,330,566	
獎助學金支出	34,900,000	29,320,000	26,409,506	28,448,746	13,454,782	
推廣教育支出	3,072,600	2,605,000	3,130,626	2,885,736	2,854,191	
產學合作支出	4,000,000	3,400,000	2,707,886	3,522,391	4,824,888	
其他教學活動支出	0	0	806,145	1,226,453	0	
財務費用	230,000	262,740	483,025	665,336	561,597	
其他支出	14,559,316	12,200,000	19,727,958	25,241,222	9,221,993	
減：不產生現金流出之成本與費用	(77,240,000)	(70,196,426)	(71,485,130)	(64,694,221)	(53,755,132)	
應付預付項目調整增(減)數	5,000,000	8,772,908	1,350,433	2,211,897	3,599,768	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	66,711,967	102,646,966	137,070,518	167,378,135	152,462,795	
出售資產現金收入	0	0	690,000	0	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	52,079,272	56,699,404	50,247,710	101,299,148	65,798,277	
機械儀器及設備	30,566,749	24,667,267	24,496,652	49,237,016	27,494,630	
圖書及博物	1,914,636	6,711,523	5,304,064	8,042,264	6,188,854	
其他設備	18,639,588	20,389,395	11,433,190	39,476,493	17,725,465	
預付設備款	0	0	0	0	10,000,000	
電腦軟體	958,299	4,931,219	9,013,804	4,543,375	4,389,328	
扣減不動產支出前現金餘絀	14,632,695	45,947,562	87,512,808	66,078,987	86,664,518	
購置不動產現金支出	200,000,000	0	6,400,000	79,237,105	163,720,707	
土地改良物	0	0	6,400,000	0	0	
房屋及建築	0	0	0	79,237,105	0	
預付工程款及未完工程	200,000,000	0	0	0	163,720,707	
舉債現金收入	0	0	0	2,000,000	98,000,000	
長期借款現金收入	0	0	0	2,000,000	98,000,000	
償債現金支出	22,222,220	22,222,220	22,222,220	22,222,220	26,900,000	
償還短期借款支出	0	0	0	0	26,900,000	
償還長期借款支出	22,222,220	22,222,220	22,222,220	22,222,220	0	p.9
影響本期現金收支調整數	9,000,000	3,500,000	9,699,347	(26,474,348)	(86,080,776)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(198,589,525)	27,225,342	68,589,935	(59,854,686)	(92,036,965)	
期初現金及銀行存款餘額	294,068,497	266,843,155	198,253,220	258,107,906	350,144,871	
期末現金及銀行存款餘額	95,478,972	294,068,497	266,843,155	198,253,220	258,107,906	

《註：有關104至106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表：



主辦會計：



校 長：



董 事 長：

